



ÁTHINO ADVISORS

Guiando negócios em direção ao futuro

QUEM SOMOS

A ÁTHINO ADVISORS surge da expertise dos Sócios **Simone Lessa e Gustavo Sardinha**, profissionais executivos com vasta experiência em empresas globais de auditoria e consultoria, e que agora aplicam seus conhecimentos para impulsionar médias e grandes empresas do mercado brasileiro.

Além dos sócios, a ATHINO conta com um ecossistema de experientes profissionais especialistas nos mais diversos seguimentos, sendo a maioria destes provenientes de empresas de auditoria e consultoria de grande porte (Big Four), além de advogados especializados em diversos temas.

Com isso garantimos a entrega de serviços de altíssima qualidade, para organizações de qualquer área de atuação.



Simone Lessa - Formada em Ciências Contábeis pela UFF – Universidade Federal Fluminense e pós graduada em Finanças Corporativas. Possui especialização em IFRS pela Fipecafi e pela Euromoney Training (Londres) e Capacitação em Planejamento Tributário pela Confed. Possui 28 anos de experiência em controladoria, contabilidade, auditoria externa e planejamento tributário de grandes corporações, ocupando cargos como Gerente Sênior de Auditoria Externa e Diretora de Controladoria, sendo 12 anos em "Big Four"



Gustavo Sardinha - Formado em Administração e Ciências Contábeis e pós graduado em Gestão de Negócios pelo IBMEC RJ. Certificado pelo IBGC (Instituto Brasileiro de Governança Corporativa) para atuar como membro de Comitê de Auditoria de empresas (CCoAud) de capital aberto e fechado. Trabalhou como auditor independente por 23 anos na PwC (PricewaterhouseCoopers) onde atuava como sócio de auditoria externa.



SOMOS UMA EMPRESA CRIADA PARA **GUIAR NEGÓCIOS EM DIREÇÃO AO FUTURO**

Entregamos inteligência estratégica com **Consultorias Especializadas em Contabilidade, Finanças e Gestão Empresarial.**

Oferecemos suporte para controlar e gerir negócios com conformidade e segurança analítica, entregando confiança para a tomada de decisões.

CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS:

1. Auditoria Independente
2. Consultoria Contábil
3. Consultoria Tributária
4. Consultoria Financeira
5. M&A e Valuation
6. GRC (Governança, Risco e Compliance) e Auditoria Interna
7. Consultoria Jurídica

AUDITORIA
INDEPENDENTE

AUDITORIA INDEPENDENTE

1

A auditoria externa é um processo vital para garantir a transparência, a conformidade e a integridade das demonstrações financeiras de uma organização. Conduzida por auditores independentes, que não possuem vínculos diretos com a entidade auditada, este serviço tem como objetivo principal fornecer uma opinião imparcial sobre a veracidade e a correção dos registros contábeis e financeiros.

Somos especializados em auditoria para pequenas e médias empresas, auxiliando no processo de crescimento dessas entidades.

1

OBJETIVOS ALCANÇADOS POR UM SERVIÇO DE AUDITORIA EXTERNA

- Garantir a Transparência e Conformidade
- Avaliar a Precisão
- Prevenir Fraudes e Erros
- Reforçar a Confiança

2

IMPORTÂNCIA E BENEFÍCIOS DA AUDITORIA EXTERNA

- Maior Transparência
- Confiança dos Investidores
- Detecção de Irregularidades
- Compliance
- Melhoria dos Controles Internos
- Melhora da qualidade das informações nas tomadas de decisões

3

SEGMENTOS

- Empresas de Serviços em Geral
- Comércio
- Indústria
- Fundos de Investimentos

CONSULTORIA
CONTÁBIL

A área de contabilidade é um pilar fundamental para a gestão eficiente e eficaz de uma empresa. Proporciona as informações necessárias para a tomada de decisões estratégicas, assegurando a conformidade com normas e regulamentos.

1 SERVIÇOS ESPECIALIZADOS

- Elaboração e consolidação de demonstrações financeiras e notas explicativas.
- Elaboração de “balanços de abertura” em decorrência de aquisição de empresas (CPC 15/IFRS3);
- Diagnóstico Contábil, Tributário, Previdenciário e de Tecnologia da Informação (TI)
- Desenho de planos de contas e preparação de análises de contas contábeis.
- Interpretação e/ou auxílio na implementação de normas, desenvolvimento de memorandos, políticas e processos contábeis.
- Emissão de relatórios de procedimentos previamente acordados com base na norma NBC TSC 4400.
- Emissão de laudo de avaliação do Patrimônio Líquido contábil apurado por meio de livros fiscais.

2 PREPARAÇÃO PARA AUDITORIAS

- Apoio na seleção, contratação, acompanhamento e substituição de auditores independentes.
- Apoio na preparação de empresas que irão passar por auditoria de primeiro ano ou para a troca de um auditor de menor porte para uma auditoria “Big 4”.
- Apoio para intermediação e atendimento à auditoria externa.
- Apoio na preparação da empresa para o início de um processo de Due Diligence.

CONSULTORIA
TRIBUTÁRIA

Nossa Consultoria Tributária conta com profissionais experientes e atua na interpretação e aplicação de leis e normas, sempre com abordagem de redução de riscos e maximização de ganhos financeiros.

1 DIAGNÓSTICO TRIBUTÁRIO

Realizamos análises holísticas e refinadas da situação fiscal para as unidades de negócio a fim de identificar riscos e oportunidades tributárias para economia e/ou remodelagem de rotinas.

Adicionalmente, avaliamos as obrigações acessórias e seus impactos na operação da sociedade.

Em relação a potenciais cenários de fusão e aquisição, efetuamos diagnóstico tributário durante as fases de *due dilligence*, pré-fusão, pós-fusão e/ou cisão /incorporação.

2 PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO

Definimos e implementamos estratégias proativas a fim de minimizar a carga tributária, respeitando a legislação e otimizando a eficiência fiscal.

De maneira complementar, apoiamos nossos clientes em estudos tributários para a abertura de empresas *off-shore* e/ou mudanças de regramentos (federais, estatais etc.), visando a redução da carga tributária.

3 ESTUDOS E PARECERES TÉCNICOS

Realizamos avaliações técnicas e fornecemos recomendações baseadas em interpretações da legislação tributária em vigor e jurisprudências, a fim de dar suporte a decisões estratégicas.

Também damos suporte aos pleitos administrativos e/ou judiciais junto aos órgãos competentes.

4

RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS

Identificamos e recuperamos créditos fiscais a fim de maximizar o fluxo de caixa, o resultado contábil e melhorar o desempenho financeiro. Atuamos desde a identificação, passando pela conciliação contábil até a elaboração de documentação suporte e o pleito, quando aplicável.

5

COMPLIANCE FISCAL

Mapeamos e desenhamos processos de negócio a fim de garantir a conformidade com as obrigações fiscais, reduzindo riscos de penalidades e otimizando os processos de declaração tributária.

6

REVISÃO FISCAL PERMANENTE

Com o objetivo de aprimorar a gestão tributária e reduzir riscos com contingências tributárias e previdenciárias, promovemos revisões periódicas das bases de cálculo dos tributos federais, estaduais e municipais, bem como de suas respectivas obrigações acessórias

7

DIAGNÓSTICO PARA FINS ESPECÍFICOS A INCENTIVOS FISCAIS

Realização de estudos destinados a potencializar a utilização de incentivos fiscais, assessorando nossos clientes na obtenção dos mesmos junto aos órgãos públicos, nas áreas, federal, estadual (Desenvolve, Regime Especial do ICMS, etc.) e municipal (Regime Especial para o ISS, Redução do IPTU).

8

ESTUDOS PARA ADEQUAÇÃO ÀS NOVAS NORMAS INTERNACIONAIS

Realização de estudos destinados a adequação às práticas tributárias internacionais, vinculadas à OCDE, tais como, análise do transfer pricing e avaliação ao enquadramento ao Pilar 2.

CONSULTORIA
FINANCEIRA

A área financeira deve participar de forma ativa na gestão dos negócios. Nossa consultoria atua na entrega eficaz de serviços transacionais, maximização dos fluxos de caixa, auxílio no planejamento, suporte à precificação e gestão de performance. Ativos fundamentais para a tomada de decisão crítica de negócios.

1

ESTRUTURAÇÃO E REVISÃO DE PROCESSOS FINANCEIROS

Revisamos os processos financeiros a fim de melhorar a eficiência, transparência e controle interno das organizações, com foco em buscar os melhores insumos para as tomadas de decisões pelas lideranças.

Realizamos análises de melhoria de performance através de mapeamento dos processos atuais (AS-IS) e comparação com as melhores práticas de mercado (benchmarking).

Destacamos que a nossa metodologia de mapeamento (end-to-end) foca em identificar os pontos de atenção de cada rotina, com objetivo-chave de diagnosticarmos a maturidade de cada processo para uma recomendação e implementação de ações que gerem resultado prático para a gestão.

Apoiamos a descrição da narrativa dos processos de negócios da empresas, tais como:

- Processos de fechamento contábil
- Folha de pagamento
- Tesouraria
- Receita e contas a receber
- Estoque e custos
- Compras e contas a pagar
- Ativo imobilizado e intangível
- Tributos, entre outros.

2

DESENVOLVIMENTO DE MODELOS DE CUSTEIO

Criamos modelos de Custeio e Rentabilidade (contábil e gerencial) para uma alocação de custos mais precisa, otimizando processos e apoiando a alta gestão na tomada de decisões.

Neste cenário, suportando nossos clientes com os insumos necessários para a melhor precificação de seus produtos e serviços. Nossa equipe possui experts em projetos de Custeio e Rentabilidade utilizando as mais diversas metodologias (ABC, ABM, VBC etc).

3

MENSURAÇÃO DE VALOR JUSTO DERIVATIVOS E HEDGE ACCOUNTING

Auxiliamos nossos clientes na mensuração do valor justo (fair value) de instrumentos derivativos, bem como elaboração da documentação de hedge accounting conforme requerimentos do CPC 48 / IFRS 9.

4

AVALIAÇÃO E CÁLCULO DO VALOR JUSTO DE STOCK-OPTION (PLANO DE AÇÕES)

Efetuamos avaliação e cálculo do valor justo do plano de opções de ações, conforme requerido pelo CPC 10 / IFRS 2. Adicionalmente, apoiamos na análise da melhor opção de plano de ações.

5

TESTES DE IMPAIRMENT

Efetuamos testes de *impairment* (realização ao valor recuperável) dos ativos operacionais (imobilizado) e ágio decorrente de combinação de negócios, marcas e patentes (intangível) conforme requerimentos do CPC 01 / IAS 36 e teste de realização dos impostos fiscais diferidos ativos conforme CPC 32 / IAS 12.

6

**DESENVOLVIMENTO DE
MODELOS DE ORÇAMENTO**

Atuamos de forma holística em projetos de orçamento, permitindo a melhor tradução possível do consumo de recursos vs unidades de negócio vs estruturas societárias.

Temos ampla expertise em naturezas dos escopos e metodologias (OBZ, OBH, GMD, Rolling Forecast, etc.) Atuamos desde a construção do melhor modelo, de acordo com a maturidade do negócio, com condução completa do processo orçamentário (end-to-end), até a implementação de sistemas de planejamento financeiro.

7

**GESTÃO DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES
(WORKING CAPITAL MANAGEMENT)**

Auxiliamos nossos clientes para efetuar uma avaliação de potencial de liberação de caixa, simulação de impacto de ações e definição de regras de negócio. Através de uma avaliação da estrutura de capital da empresa, comparamos com melhores práticas de mercado e sugerimos melhorias.

8

BUSINESS PERFORMANCE MANAGEMENT

O BPM é uma solução capaz dar clareza ao desempenho geral dos negócios. Uma maneira rápida de auxiliar empresas a melhorar sua lucratividade, aumentando as receitas e diminuindo os custos.

Aplicamos um conjunto de metodologias, métricas, processos e *data analytics* para monitorar e gerenciar o desempenho, adotando uma abordagem 360°, focada na cadeia de valor do negócio:

- Análise da variação no balanceamento entre os produtos mais caros e os produtos mais baratos do portfólio;
- Variação das vendas nos mesmos clientes;
- Variação entre volume x preço e mix;
- Análise dos “slow movers”, dentre outros.

Permite o acompanhamento do negócio por meio de indicadores de performance (KPI) que, alinhados aos objetivos estratégicos e demais indicadores operacionais, dão uma visão integrada da empresa, com agilidade e precisão.

M&A E **VALUATION**

M&A E VALUATION

5

A estratégia de utilização de M&A (Fusões e Aquisições) como forma de acelerar o crescimento ou obter melhor posicionamento estratégico nos mercados requer atenção a aspectos como velocidade da implementação, captura das sinergias, comunicação adequada, dentre outros.

1 ANÁLISE DE SINERGIA

Elaboramos estudos de sinergia para suportar a tomada de decisão em processos de aquisição ou fusão de empresas, considerando: sinergia financeira, operacional, na cadeia de suprimentos, tecnológica, comercial e de pessoas.

Efetuamos planejamento tributário em processos de *due dilligence* e aquisição de empresas.

2 DUE DILIGENCE

Apoiamos nossos clientes em trabalhos de diligência na aquisição de empresas. Nossos trabalhos podem incluir diligências nas áreas contábil, financeira, tributária, trabalhista, previdenciária, legal, regulatória, operacional, comercial e tecnológica.

3 VALUATION

Avaliamos financeiramente empresas a fim de suportar a tomada de decisão nas mais diversas situações em projetos de M&A (negociações de compra e venda).

Nossa expertise considera assessorial especializada em aspectos contábeis, fiscais, financeiros, macroeconômicos, setoriais, regulatórios e estratégicos da empresa, de acordo com a especificidade de cada cliente.

Emissão de laudo de avaliação econômico para fins de atendimento do artigo 256 da lei 6404/76.

4

LAUDO DE AVALIAÇÃO DO PREÇO DE COMPRA (PPA)

Elaboramos o laudo de avaliação do preço de compra (Purchase Price Allocation – PPA) com objetivo de definir o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos conforme requerimento do CPC 15 / IFRS 3 – Combinação de negócios.

5

POST-MERGE E PLANO DE 100 DIAS

Realizamos projetos para garantir a integração após a fusão entre empresas, conforme a sinergia planejada, com otimização financeira, operacional e elaboração do plano de 100 dias.

Atuando nas seguintes frentes:

- Integração organizacional
- integração sistêmica e tecnológica
- Padronização de processos de negócio
- Comunicação interna e externa
- Gestão da mudança
- Avaliação de desempenho e KPIs

6

CARVE-OUT

Suportamos nossos clientes em projetos de cisão de negócios com uma visão *end-to-end*, desde a estratégia até a separação contábil e legal do negócio.

GRC E **AUDITORIA**
INTERNA

Apoiamos as empresas a estruturarem sua Governança observando os pilares de transparência, equidade, prestação de contas (accountability) e responsabilidade corporativa. Oferecemos suporte na implantação e operação das suas funções de Gestão de Riscos, Controles Internos, Gestão de Conformidade e Auditoria Interna.

1 DIAGNÓSTICO DE MATURIDADE DE GOVERNANÇA

Elaboramos análise contendo sugestões de controles que podem ser implementadas pelas empresas para mitigar as vulnerabilidades identificadas.

A análise será elaborada com base no documento "**Leveraging COSO Across the Three Lines of Defense**", publicado pelo *Institute of Internal Auditors* dos Estados Unidos.

O COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*) é uma organização privada sem fins lucrativos criada nos Estados Unidos em 1985 para prevenir e evitar fraudes nos procedimentos e processos internos.

2 ESTRUTURAÇÃO DA ÁREA DE GRC

Criação das estruturas de segunda e terceira linha de defesa, de acordo com a necessidade, porte e momento da Empresa.

Definição das políticas que regem essas funções, estrutura organizacional necessária (sizing e perfil), modelo de atuação (próprio, terceirizado ou híbrido), apoio na contratação de profissionais, execução de piloto e mentoria para a equipe recém constituída. Elaboramos um plano de negócio completo da área.

3 GESTÃO INTEGRADA DE RISCOS:

Apoiamos na implementação de uma área específica para gestão integrada de riscos com objetivo de criar um sistema estruturado para administrar as incertezas empresariais por meio de:

- Mapeamento de controles internos de caráter financeiro, operacional e conformidade. Durante o mapeamento de controles internos, somos capazes de identificar os principais pontos de vulnerabilidade que trazem perdas para a Empresa.
- Avaliação do ambiente de tecnologia da informação (TI) com objetivo de avaliar a integridade dos sistemas.
- Identificação dos principais riscos que poderiam comprometer as estratégias da Empresa na consecução dos seus objetivos de negócio (riscos de origem operacional, financeiro, regulatório, estratégico, tecnológico, sistêmico, social e Ambiental).
- Definição e mensuração de métricas de impacto quantitativas e qualitativas e respectivas probabilidades de ocorrência.
- Elaboração do mapa de riscos corporativos
- Definição e criação da Declaração de Appetite a Risco
- Estruturação de um processo para gerenciar esses riscos, inclusive com a definição de medidas mitigatórias e respostas e elaboração de planos de continuidade de negócios.

CONFORMIDADE

Diagnóstico do Programa de Conformidade para atendimento da Lei Anticorrupção Brasileira e à Lei Geral de Proteção de Dados.

- Implantação de Programas de Conformidade considerando o ambiente regulatório ao qual a Empresa opera. Identificação dos requerimentos das principais regulações, aplicabilidade destes requerimentos de acordo com a operação dos nossos clientes e o nível de atendimento aos requerimentos de acordo com o as atividades existentes. Apoio na elaboração de planos de ação junto às áreas envolvidas.

Algumas ações e documentos que podem ser implementados:

- *Canal de Denúncias (implementação, gestão e acompanhamento)*
- *Comitê de Ética*
- *Processo de abertura e condução de investigações*
- *Código de Conduta*
- *Política anticorrupção e compliance*
- *Política de limites de alçadas*
- *Políticas Administrativas internas*
- *Políticas de transações com partes relacionadas*

AUDITORIA INTERNA

Nossos serviços em Auditoria Interna incluem:

- Apoio na implementação e estruturação da área de auditoria interna.
- Criação de Plano Anual de Auditoria Interna, considerando os maiores riscos aos quais o cliente está exposto.
- Execução de auditorias internas em processos de negócio e de tecnologia da informação.
- Avaliação dos controles internos, e aplicação de testes de auditoria substantivos, que permitem materializar as perdas oriundas de erros e/ou fraudes.
- Emissão de Relatório de Auditoria Interna com os resultados obtidos seguindo o padrão do The Institute of Internal Auditors – IIA.
- Apresentação para a Diretoria Executiva e/ou Conselho conduzida por profissional senior.
- Realização de auditorias especiais em temas críticos que mereçam atenção imediata.
- Caso sejam identificados indícios de fraudes durante s trabalhos, o reporte é imediato para os responsáveis pela Governança Corporativa (Conselho, Comitê ou CEO).

CONSULTORIA
JURÍDICA

Nossos serviços focam em soluções que garantam a conformidade com leis, regulamentações, normas internas e padrões éticos.

1

Elaboração e revisão de contratos e demais atos societários

- Confecção, análise, revisão e discussão de contratos cíveis, consumeristas, comerciais, tanto nacionais como internacionais;
- Elaboração de contratos de formação de sociedades e acordo de sócios / acionistas;
- Contratos de transferência de tecnologia, patenteável ou não, com averbação no INPI (contratos de transferência de tecnologia, franquia, licenciamento de marca, patente, serviços técnicos de engenharia, contratos de franquia internacional, distribuição, representação comercial nacional e internacional).
- Revisão de contratos e demais atos societários elaborados pela administração com o objetivo de validar a consistência do documento, validar cláusulas de lgpd, confidencialidade e conflitos de interesse.

2

GESTÃO DE CONTRATOS

- Gestão e controle de renovações de períodos contratuais, identificando riscos, em caso de ruptura da relação comercial.

3

COORDENAÇÃO E ASSESSORIA DE DEPARTAMENTOS JURÍDICOS

- Coordenação e assessoria a departamentos jurídicos, visando a reestruturação do setor, implementação de controles internos, gestão de escritórios jurídicos e prestadores de serviços externos.

4

Análise de viabilidade de marcas e patentes

- Due diligence do portfólio imaterial do cliente: análise da registrabilidade e proteção marcária, logos, nomes de domínio, patentes, softwares, eventuais direitos autorais. Contencioso administrativo (INPI) e judicial na área de marcas, patentes e afins.

5

ACOMPANHAMENTO DE PROCESSOS

- Due diligence de processos cíveis e trabalhistas, análise de contingência, perdas, nulidades processuais, possibilidade de liquidação antecipada de prováveis condenações.

6

ASSISTÊNCIA TÉCNICA EM DISPUTAS

- Atuação como Assistentes Técnicos em processos amigáveis, arbitrais e/ou judiciais que envolvem avaliações contábeis e financeiras, fornecendo fundamentações teóricas e práticas robustas que suportam os pleitos de nossos clientes.
- Avaliações técnicas detalhadas dos resultados dos trabalhos elaborados pelos peritos e contraparte, garantindo precisão e defesa eficaz dos interesses de nossos clients, assegurando uma representação técnica especializada e confiável em situações críticas.

ÁTHINO ADVISORS

Auditoria Independente
Consultoria Contábil
Consultoria Tributária
Consultoria Financeira
M&A e Valuation
GRC e Auditoria Interna
Consultoria Jurídica

FALE COM NOSSA EQUIPE

Whatsapp: +55 21 3400-6172

e-mail: simone.jessa@rossadvisors.com.br

gustavo.sardinha@rossadvisors.com.br

Endereço:

Avenida das Américas 4200, bloco 1, sala 305, Condomínio Barra
Shopping Empresarial, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro (RJ), 22.640-907

www.athino.com.br

 **ÁTHINO ADVISORS**
Guiando negócios em direção ao futuro

www.athino.com.br

FALE COM NOSSA EQUIPE